

## CURRICULUM VITAE

**Marie UWASE GERTRUDE**

uwase.gertrude@donelconsulting.com

**Donel Consulting**

### CHIEF FINANCIAL OFFICER

---

Experte en élaboration de stratégies financières innovantes alignées sur les objectifs de croissance à long terme des organisations ; capacité éprouvée à piloter des initiatives de transformation digitale et à exploiter les technologies émergentes pour optimiser les performances financières. Historique démontré de réalisations quantifiables, notamment des augmentations de l'EBITDA, des réductions de 15% des coûts opérationnels grâce à des stratégies d'optimisation financière. Leader inspirant, capable de mobiliser des équipes multiculturelles et de forger des partenariats stratégiques pour stimuler l'innovation financière et la croissance rentable.

#### ▪ Expérience professionnelle

##### **Directrice Financière et de la Stratégie - African Consortium for Technological Innovation (CAIT), Kigali**

###### **2020 - Présent**

- Élaboration et mise en œuvre d'une stratégie de croissance centrée sur l'innovation frugale, générant une progression de 62% des revenus sur 3 ans dans 5 pays.
- Conception d'un modèle de financement innovant alliant investissement d'impact et financement participatif, permettant de lever 175 millions d'euros pour soutenir 3 200 initiatives technologiques locales
- Supervision de l'intégration de solutions numériques avancées dans les processus financiers, aboutissant à une réduction de 35% des coûts opérationnels et une amélioration de 52% de la traçabilité des transactions

- Co-création d'un programme de mentorat financier ayant accompagné 450 entrepreneurs tech, avec un taux de survie à 3 ans de 78% pour les startups participantes
- Pilotage de la transition vers un reporting financier intégré, renforçant la crédibilité du CAIT auprès des bailleurs de fonds (+28% de financements obtenus)

### **Conseillère Stratégique Senior - Institut Panafricain de Développement  conomique (IPADE), Libreville**

#### **2017 - 2020**

- Conception d'un modèle d'évaluation des projets d'infrastructures durables, adopté par 5 pays d'Afrique centrale et occidentale, facilitant l'obtention de **400 millions** de dollars de financements verts.
-  laboration d'un indice de résilience économique régional, utilisé par 8 fonds d'investissement majeurs pour évaluer les opportunités en Afrique subsaharienne.
- Supervision d'une équipe multidisciplinaire **de 28 experts dans la création d'un fonds d'innovation technologique de 100 millions d'euros**, en partenariat avec 2 gouvernements africains.
- Mise en place d'un programme de renforcement des capacités en gestion financière publique, **formant plus de 300 hauts fonctionnaires**, résultant en une amélioration moyenne de 18% des indicateurs de performance budgétaire.
- Rédaction d'un rapport stratégique sur la diversification économique post-Covid, présenté lors du sommet de l'Union Africaine et cité dans 14 publications économiques internationales.

### **Responsable Financier Senior - Consortium Minier Régional, TRACK, Lusaka**

#### **2014 - 2017**

- Implémentation d'un système de gestion financière intégrant l'analyse prédictive, améliorant la précision des prévisions budgétaires de 28% sur 12 sites d'exploitation.

- Orchestration d'un programme de financement de 250 millions de dollars, alignant les objectifs financiers avec les initiatives de durabilité, réduisant les coûts d'emprunt de 0,75%
- Conception d'une stratégie de gestion des risques utilisant des modèles stochastiques, diminuant la volatilité des flux de trésorerie de 22% sur trois ans
- Pilotage d'un projet d'optimisation fiscale transfrontalière, générant des économies annuelles de 8,3 millions de dollars tout en assurant la conformité réglementaire
- Mise en place d'un tableau de bord financier en temps réel, réduisant le cycle de clôture mensuelle de 12 à 5 jours et améliorant la réactivité décisionnelle de 40%.

### **Conseiller en Stratégie Financière – Nexus Advisory Group**

#### **2011 - 2014**

- Orchestration d'une initiative de modernisation des processus financiers pour 18 entreprises émergentes, aboutissant à une amélioration moyenne de 23,7% de leur efficacité opérationnelle,
- Développement d'un outil d'évaluation des risques basé sur l'IA pour les institutions de microfinance, adopté par 7 coopératives de crédit régionales, réduisant les défauts de paiement de 31,4%
- Conception et déploiement d'un programme de renforcement des compétences en finance durable, formant 5 780 professionnels dans 2 pays d'Afrique de l'Ouest et de l'Est.
- Mise en place d'un système de gestion financière intégré pour une ONG panafricaine, optimisant l'allocation des ressources et augmentant l'impact des projets de 17,2%.

**Conseillère Stratégique Financière – HAARIS GROUP, Lusaka  
2014 – 2017**

- Conception et déploiement d'un système de gestion financière innovant intégrant l'analyse prédictive, améliorant l'efficacité budgétaire de 28% sur 12 projets dans 5 pays
- Élaboration d'un programme de financement, associant les objectifs de développement durable aux mécanismes de financement, une approche pionnière dans le secteur du développement en Afrique australe
- Mise en place d'une stratégie de gestion des risques financiers utilisant des modèles de simulation Monte Carlo, réduisant l'exposition aux fluctuations de devises de 40% pour les projets transfrontaliers
- Supervision de la restructuration financière d'un portefeuille de 3 projets d'énergies renouvelables, augmentant leur rentabilité globale de 22% sur 3 ans

■ **Compétences techniques**

- **Modélisation financière avancée et analyse prédictive :** Maîtrise des techniques de machine learning (TensorFlow, PyTorch) et d'analyse big data (Hadoop, Spark) pour la prévision financière et l'optimisation des investissements dans des marchés volatils
- **Expertise en fintech et finance décentralisée (DeFi) :** Compétences en technologies blockchain (Ethereum, Algorand), smart contracts et tokenisation d'actifs pour développer des solutions financières.
- **Gestion intégrée des risques et conformité réglementaire :** Utilisation de plateformes RegTech avancées et développement de systèmes d'alerte précoce basés sur l'IA pour naviguer dans le paysage réglementaire complexe et en constante évolution de l'Afrique.
- **Finance durable et investissement d'impact :** Expertise dans la structuration de produits financiers verts, l'évaluation

d'impact ESG et le développement de stratégies d'investissement alignées sur les Objectifs de Développement Durable.

- **Transformation digitale et automatisation des processus financiers** : Maîtrise des outils RPA (UiPath, Blue Prism) et des plateformes de Business Intelligence (Tableau, Power BI) pour optimiser les opérations financières et générer des insights stratégiques en temps réel